



Structuration du cadre de collaboration de l'écosystème de la Fabrique des mobilités

#Écosystèmes #Communs

CLIENT

Ademe / Fabrique des mobilités

SECTEUR

Transports & mobilités

MISSION

Accompagnement dans la structuration du cadre de collaboration de l'écosystème d'innovation de la Fabrique des mobilités, pour favoriser la production de « communs » dans le secteur des transports & mobilités.

ANNÉE

2017

DURÉE

6 mois

Agissant au cœur du secteur des transports et mobilités, la Fabrique des mobilités favorise l'interconnexion d'acteurs publics et privés, de projets nationaux comme internationaux, capitalise les retours d'expériences – succès comme échecs –, pour faire émerger une culture commune de l'innovation dans l'action et la collaboration. Véritable interface entre les acteurs de cet écosystème en transformation, elle a pour mission de les faire converger autour de la production concrète de ressources partagées, s'inscrivant ainsi dans une démarche d'innovation ouverte de long terme.

Le réseau de la Fabrique des mobilités se développant, elle a souhaité en 2017 renforcer la création de valeur autour du développement de ressources partagées (les « communs ») maintenu par une communauté de contributeurs issue de ses rangs.

Pour y parvenir, la Fabrique des mobilités a souhaité structurer son action et l'environnement qu'elle met à disposition de tous en deux temps : par la création d'une personne morale autonome et l'organisation d'une gouvernance adaptée. Pour cela, elle a sollicité un acteur tiers expert des écosystèmes ouverts afin de se faire accompagner tant dans l'organisation des relations entre les acteurs de cet écosystème que dans l'optimisation du mode de production des communs.

Dans ce contexte, nos équipes sont intervenues afin de préfigurer l'élaboration d'un cadre de collaboration consubstantiel à la création de l'association. Pour ce faire, nous avons impliqué les parties prenantes dans la définition d'une vision commune et, dans un second temps, nous avons défini collectivement les règles de gouvernance acceptables et structurantes. L'élaboration d'un tel cadre a pour objectif de garantir un maximum de confiance entre les membres de l'écosystème, favorisant leur implication et leur capacité à innover, à court, moyen et long terme.

Structuration du cadre de collaboration de l'écosystème de la Fabrique des mobilités pour la production de « communs »

Appréhension du contexte et amorce du changement

par des entretiens et par la rédaction d'un questionnaire global, envoyé à tous les membres et partenaires de la Fabrique afin de mieux cerner leurs attentes et leur capacité d'implication.

Analyse d'écosystèmes similaires et mutualisation des pratiques

au travers d'une approche double : la rédaction d'une note sur la notion d'écosystèmes ouverts et innovants et de leurs attaches avec les modèles ouverts (Open Source, Open Data, Open Hardware etc.), ainsi que l'organisation d'une table ronde réunissant différents représentants de tels écosystèmes afin de bénéficier de leurs visions et retours d'expérience. Celle-ci s'est poursuivie par une phase de projection concrète d'application au cas de la Fabrique.

Implication de l'écosystème dans la définition de ses éléments structurants

par l'organisation de deux demi-journées d'ateliers collaboratifs dédiés au futur de la Fabrique. Le processus s'est inscrit dans les actions concrètes déjà menées dès lors et a permis de définir plusieurs principes structurants tels qu'une définition de la Fabrique, ses objectifs & missions, ses moyens, ainsi que des valeurs communes et des projets de communs concrets.

Proposition de scénarios de gouvernance et révision des statuts

sur la base des enseignements tirés des 3 précédentes phases (construits de manière à sécuriser et faciliter au maximum les dynamiques d'innovation collaborative coordonnées par la Fabrique).

BILAN - Cet accompagnement a permis d'accompagner la Fabrique des mobilités dans les étapes clés de la préfiguration de son cadre de collaboration, dans l'optique d'accélérer et faciliter une innovation ouverte, collaborative, tournée vers la production de ressources mutualisées pour permettre des mobilités plus efficaces et durables.



L'implication d'Inno3 a permis d'impliquer les membres de la Fabrique dans la rédaction des statuts pour ensuite les mettre en œuvre rapidement. L'expérience d'Inno3 et la comparaison avec d'autres écosystèmes travaillant sur l'open source et les communs permet de rassurer et de s'adapter aux conditions des acteurs de la mobilité.



Gabriel Plassat – Co-fondateur de la Fabrique des Mobilités

Écosystèmes ouverts et innovants

Construire des écosystèmes pour une innovation plus efficace et durable

Les écosystèmes d'innovation ouverts ne cessent de se développer et s'organiser à grande vitesse, qu'ils soient spécialisés par secteurs métiers ou transverses, avec comme caractéristique commune d'avoir le numérique comme objet ou comme vecteur.

Adopter ces logiques entraîne nécessairement une mutation profonde des organisations et des relations entre les parties prenantes et donc la mise en œuvre d'une **gouvernance adaptée** pour soutenir la création, le développement et la pérennité de **ressources stratégiques partagées**.

Spécialiste des modèles ouverts depuis plus de 10 ans, **Inno³** est expert dans la mise en œuvre de cadres de collaboration efficaces et pérennes, s'appuyant sur une expertise reconnue de la **propriété intellectuelle** et s'adaptant avec aisance aux spécificités propres à chaque secteur.

Nos équipes vous accompagnent ainsi à **chaque étape du développement d'un écosystème d'innovation ouvert**, depuis la définition d'un périmètre de collaboration sur mesure jusqu'à son implémentation effective et sa pérennisation.

A PROPOS D'INNO³

Inno³ est un cabinet de conseil en innovation ouverte, indépendant et spécialiste de l'Open Data et de l'Open Source. De l'audit de code à l'évaluation des politiques de valorisation, nos compétences s'étendent de la gestion de la propriété intellectuelle, à la transformation d'organisation et à la mise en place de dynamiques d'écosystèmes.

Nous intervenons dans un périmètre international au profit d'acteurs publics et privés désireux d'adopter les usages de l'Open Source, l'Open Data, l'Open Hardware et tout autre modèle ouvert.

QUELQUES RÉFÉRENCES

CNES, RTE, Calypso Network Association, Agence du Numérique, DINSIC, Ademe, Radio France, Systeme U, CNRS, Thales Aliena Space, Kisio Digital, Keolis, SATT Paris Saclay, SNCF, Mairie de Paris, Decathlon, Société Générale, INRA, Commission Européenne, Loiret, Renault Truck Defense

CONTACTS

Benjamin Jean
bjean@inno3.fr
+33 7 66 54 38 84

Caroline Corbal
ccorbal@inno3.fr
+33 6 95 02 27 93

Références

Nous les avons accompagnés dans leurs dynamiques de collaboration :



Ressources

- ▶ Note « Écosystèmes ouverts & innovants, co-rédigée avec la Fabrique des mobilités »
- ▶ Présentation « Ecosystèmes d'innovation : s'ouvrir pour innover plus efficacement et durablement »
- ▶ Tutoriel pour les démarches de communs numériques